


Informe Anual

Trimestre

4 Año

2018

I. Información del Proyecto

Efectos del MANUD	Gobernabilidad democrática en Paraguay fortalecida; sostenida por un sector público capaz de concertar, generar, articular e implementar políticas universales, transparentes, participativas, descentralizadas, efectivas y con perspectiva de género; y por una ciudadanía activa que ejerce plenamente los Derechos Humanos, actuando como contralor de las acciones del Estado.
Efectos esperados del CPAP	El Paraguay habrá realizado avances en la protección y observancia de derechos de todas las personas, y en particular, de las poblaciones en situación de vulnerabilidad o discriminación
Proyecto	102241 "Apoyo a la Formulación e Implementación de los Planes de Desarrollo"
Modalidad	DIM
Resultado	104377 "Planes de Desarrollo"
Fecha de entrega	07.12.2018
Período cubierto	enero – diciembre 2018
Autor	Hans Baumgarten 

II. Resumen descriptivo de los avances del periodo

El Proyecto cumplió con sus metas puntuales para el año pero no derivó en una cooperación más profunda o transformadora como estaba prevista a principios de año y por lo cual se había creado la Actividad 4 del Proyecto.

La coordinación del **Equipo Nacional de Estrategia País (ENEP)**, apoyada por el PNUD desde el 2015, no rindió mayores resultados este año. Desde que el ENEP asumió el rol de "custodio" del Plan Nacional de Desarrollo, su capacidad de generación de propuestas de políticas públicas se limitó, y este año solo se reporta el trabajo hacia la propuesta más formada de años anteriores: la creación de la Universidad Tecnológica del Paraguay. A pesar de tener potencial como espacio de diálogo formal entre el Estado y la sociedad civil, no ha logrado cuajar este poder como lo evidencia su incapacidad de reunirse con el Presidente saliente (ni con el entrante) este año y al también fracasar su intento de que los candidatos presidenciales firmen un acuerdo de gobernabilidad previo a las elecciones generales.

El apoyo a la **Coordinación de Reducción de Pobreza y Desarrollo Social** de la STP resultó en unos productos de conocimiento valiosos: 1) un estudio que resume el efecto de los programas y políticas de reducción de pobreza en el país en los últimos años; 2) un estudio del proceso de descentralización para impulsar el involucramiento de actores de la sociedad civil en el proceso de planificación económico y social; 3) estudio de propuestas de políticas públicas acordes al PND y el plan de gobierno del nuevo gobierno (2018-2023); y 4) estudio de diseño Propuestas Orientadas a Fortalecer el Papel de la STP en tanto Entidad Responsable de la Coordinación del Sistema de Planificación Pública. También se contrató a una consultoría local para sistematizar el avance de los proyectos y programas en el área de reducción de pobreza en los último cinco años. Aunque estos productos de conocimiento son importantes, es difícil evaluar qué impacto tendrán sobre la toma de decisiones bajo la nueva administración de la STP.

Por último, se brindó un apoyo operativo a la **Dirección General de Información Social** de la STP con el pago de alquiler y servicios básicos.



Status: En curso

III. Monitoreo de riesgos

Descripción	Fecha	Tipo	Impacto	Medidas/Respuestas
Bajo involucramiento del sector privado en la implementación de acciones en el marco de planes de desarrollo.	Febrero 2017	Estratégico	El impacto sería pérdidas de oportunidades para consensuar alianzas público-privadas. I = 4 P = 2	Riesgo ha quedado sin efecto por el cambio en el enfoque de las actividades del Proyecto.
Bajo involucramiento de la sociedad civil en la implementación de acciones en el marco de planes de desarrollo.	Febrero 2017	Estratégico	El impacto sería baja apropiación de la ciudadanía y baja legitimidad del proceso de desarrollo al no ser inclusivo. I = 4 P = 2	Riesgo ha quedado sin efecto por el cambio en el enfoque de las actividades del Proyecto.
Los gobiernos locales no cuentan con la capacidad para implementar los planes de desarrollo territoriales aunque estos sean obligatorios.	Febrero 2017	Organizacional	El potencial impacto es un atraso significativo en la implementación de planes de desarrollo a nivel local. I = 4 P = 2	Riesgo ha quedado sin efecto por el cambio en el enfoque de las actividades del Proyecto.

IV. Lecciones Aprendidas

Se ha llegado a terminar un ciclo de cooperación con la STP en estos últimos años donde el PNUD ha dado apoyo a pedidos puntuales de la STP, pero donde no se ha podido crear una cooperación más profunda en la implementación de los planes y programas de reducción de pobreza. Bajo la nueva administración de la STP, no se ha nombrado a un reemplazo para el Viceministro de Reducción de Pobreza porque, debido a otros cambios institucionales, este rol sería cedido al Ministerio de Desarrollo Social (MDS) lo cual tiene sentido.

El apoyo a la coordinación del ENEP no ha rendido los frutos tangibles esperados y, a futuro, se debería de pensar en trabajar con ellos como aliados para impulsar temas de interés común.

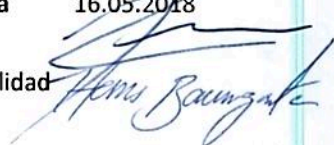
Ante este escenario se recomienda cerrar el proyecto actual y buscar oportunidades para concretar nuevas líneas de cooperación en áreas estratégicas para la oficina.

V. Ejecución del Período

Presupuesto anual	Gastos del Período	Compromisos	Saldo
41.648	41.306	342	0

Registro de la reunión de la presentación del informe

Período del informe	Enero – Diciembre 2018		
Fecha de reunión	29 junio 2018		
Visitas de monitoreo	1. Reunión de trabajo equipo técnico	Fecha	14.03.2018
	2. Reunión de trabajo equipo técnico	Fecha	26.03.2018
	3. Reunión de trabajo equipo técnico	Fecha	10.04.2018
	4. Reunión de trabajo equipo técnico	Fecha	10.05.2018
	5. Visita de Monitoreo	Fecha	16.05.2018
Participantes	1. Eduardo Allende, Oficial de Gobernabilidad		
	2. Hans Baumgarten, Coordinador de Gobernabilidad		



Resumen de los puntos tratados en la reunión

Se ha terminado un ciclo de cooperación con la STP que ha correspondido a aportes puntuales del PNUD a necesidades de la STP. Si bien las metas del Proyecto en el 2018 se cumplieron, estos fueron modestos y no aportaron mucho a un cambio transformador a través de la cooperación.

Se recomienda cerrar el proyecto y, en el 2019, explorar nuevas oportunidades de cooperación en áreas estratégicas para el PNUD con la nueva administración de la STP.